

Ïàñáí÷áíêí Þ.Ä.,

êáíü.ô³ç.-íàð. íàóê, äüôáíð

Ïàð³ííáëüíêé ðáðí³÷íêé óí³ääðñèðáð Óêðà; íê «ËÏ²»

Ïàçàðáíêí Ì.².,

áíêíáíêé ñíáð³áë³ñð á³ää³éð áêííí³êé Äáñíýíñíüêí; ðáêííí; á í³ñð³ Èê°á³ äáðæááíí; äüí³í³ñððáð³;

**ÏÄÄËÐÄÁÍß ÑÖÁÍÄÐ² Á ÐÍÇÄÈÒÊÓ ËÁÍÏÐÄ²Á ÑÒÁÍÐÁÍß
ÄÄÐÓÏÑÒ² ÒÍÄÄÐ²ÁÍÄ ÏÑÍÄ² ÇÄÄËÄÏÑÍÄÄÍÏ ÑÈÑÒÁÍÈ ÏÈÄÇÍËË²Á ÒÀ
ÐÄÓÐÄÁÍÓÏÏÏ ÏÄÄË² ÏÈÑÓ ÏÍÍÖÄÑ²Á ËÁÍÏÐÄÄ ÏÑÒÄ×ÁÍß (SCOR)**

**ÏÄÄËËÐÍÄÄÍËÄ ÑÖÁÍÄÐËÄÄ ÐÄÇÄÈÒËß ÕÄÏ×ËË ÑÍÇÄÄÍËß ÑÒÍÈÏÑÒÈ
ÓÍÄÄÐÄ ÍÄ ÏÑÍÄÄ ÑÄÄËÄÏÑÈÐÍÄÄÏÏË ÑÈÑÒÁÍÛ ÏÈÄÇÄÒÄËÄË È ÐÄÓÐÄÁÍÓÏÏË
ÏÄÄËË ÏÈÑÄÍËß ÏÍÍÖÄÑÑÍÄ ÕÄÏ×ËÄÍË ÏÑÒÄÄÍË (SCOR)**

**VALUE CHAIN SCENARIO MODELING USING BALANCED SCORECARD
APPROACH AND SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE MODEL**

Äáðíðáíê ðíçáëýíððá äáääðíêðèðáðð³áëüíá çáüá÷á äêáíðð ñðáíðð³;á ðíçáêðèð èáíððá ñðáíðáííý ääððíñð³ ðíááð³á. Ñöáíðð³; áóèè ïíáóáííáí³ íà ïñíá³ ïüæèèèð äáð³áíð³á ðííááð³é áíðííáüüæáíêé ó ñðáððè çáêóí³áë³, áêðíáíêèððáá, ïñððá÷áííý, ïíáððíáííý, ïðíüáæ³. Äëý ïðíöáñó çáêóí³áë³ ðíçáëýíððí äáð³áíð äêáíðð áççíáñ íàððíáðð³á çà ñèñðáííð ð³áííçíá÷íñð³ êðèðáðð³;á ðà ñèñðáííèüíá³íáð³; AHP³ TOPSIS. Ñáððáü ïüæèèèð äáð³áíð³á ïíáóáííêé áêðíáíêé÷íáí ïðíöáñó áóêí ðíçáëýíððí áêðíáíêèððáí á çáíñ, í³ü çáííáëáííý, ï ïèáíð çáííáíêèè.Ñáððáü ïüæèèèð äáð³áíð³á ïíáóáííêé ïñððá÷áííý ïðíáíêéççíáíñ çáííáëáííý ç çáíñ³á ïñððá÷áëüíêèè, ç áêðíáíêèððáá ïñððá÷áëüíêèè, ó ïñððá÷áëüíêèè ï ïèáíð, ððáííñðððóáííý ááíðáæ³áëèè, ððáííñðððóáííý çáë³çíêé÷íèè ïðýüáíè.Äëý çáíðíðíüíáí èáíððáð ðíçáëýíððí ïüæèèèð³ñðü çáêóíêè äòíðèíí; ñèðíáíêè ó ïñððá÷áëüíêè³á ááí ïðáí³çàð³ý áèáñíáí ïðíöáñó çáíðð áðíðèíí; ñèðíáíêè. Ó èáíððáð ïñèðð áíñè³üæáíñ ñðèíóëððáííý ïðè áóáü ýèíð çáííáëáíí³, ïðè çáííáëáíí³ íá íáíðíð í³æ çáüáíá, ñèñðáíí ñðèíóëè³á³ ððððáð³á, á³üñððí³ñðü ñðèíóëèððáííý.Ðáçóéüðððè ðíáíðè èáíððáð ñðáíððáííý ääððíñð³ ïð³íðááèèñý çà íáíðýíèáíè íàððíáððáí, íáðñíáíêé, áççíáñ-ïðíöáñè, ð³íáíñè, ðíðáððáëüíêé ïèäçíêé çíáí³íüíáí áíèèáó.

Ëêð÷íá³ ñèíáá: èáíððá ñðáíððáííý ääððíñð³, çáäèáíñíáíá ñèñðáííá ïèäçíêèè³á, ðáððáðáíðíá ïíááëü ïèèð ïðíöáñ³á èáíððá ïñððá÷áííý (SCOR), äáääðíêðèðáðð³áëüíá çáüá÷á

Äáðíðáíê ðáññíüððáíá ïíáíêðèðáððèäèüíáý çáüá÷á áíáíððá ñðáíððèáá ðáçáêðèðý ðáíí÷èè ñíçááíêý ñðèíèñððè ðíááððíá. Ñöáíððèè áüèè ïñððíáííü íà ïñíáá áíçííáííü äáðèáíðíá êííááðèè áíáüðáííü á ñðáððè çáêóíêè, ïðíçáíñððáá, ïñððááèè, áíçáððáíáíêèè, ïðíüáæè. Äëý ïðíöáññá çáêóíêè ðáññíüððáí ááðèáíð áíáíððá áéçíáñ íàððíáððíá ï ñèñðáííð ðááííçíá÷íñðè êðèðáððèáá è

nenodaioteiataioe AHP e TOPSIS. Ndaae aicivaiuo addeaiota inodiatley idiecatianodaitai idioannha auer dahnitodait idiecatianodai a caitan, na caeac, i ieratio caeac-ee. Ndaae aicivaiuo addeaiota inodiatley inodaee idiatieechediatuu caeac i caitanai inodaueea, i idiecatianodao inodaueea, o inodaueea i ieratio, odainitodetiaee adociaeeae, odainitodetiaee aeacivaiutiatu iacaie. Aey iadaotei oare dahnitodait aicivaitodu caeotee adide-iitai nuduy o inodaueeia eee idiatecaoeey nitanodaitai idioannha naitda adide-iitai nuduy. A oare nitina enneaaitait ndelioeediatiea ide epait caeaca, ide caeaca ia iaita -ai caait, nenodia ndelioeia e odadia, ionodonoea ndelioeediatiey. Dacoeyuodou daidou oare nicaitey ndelionde ioteaeeneu i iaidaaitieyi iadoditnodai, iadnitae, aciatan-idioannhu, delaitnu, eidaaadaeuitue ieaadoue aitofiai aicuaeenohay.

Eep-aaua neiaa: oait-ea nicaitey ndelionde, naaeaindetiaiaty nenodia ieaadoeae, daadaioity ienarey idioanna oare inodaie (SCOR), iitiededeadaeuiay caaa-a.

The authors reviewed multicriteria problem of development scenario selection the value chain. Scenarios were constructed on the basis of the options innovations introduced in the procurement, production, delivery, return, sales. For procurement process we considered business partner choice based on equal criteria and the system of equivalence criteria combined AHP and TOPSIS. Among the possible variants of the production process was considered manufacturing in stock or in customer order plan. The options analyzed building supply orders were ordering with the supplier stocks, the production of the supplier, the supplier to plan, transportation with trucks or trains. To reverse the chain we have analyzed opportunities of purchasing secondary raw materials from suppliers or organization of own collection of recyclable materials. In demand chain we considered investigated stimulation in any order which, in order not less than specified, the system of incentives and penalties, absence of incentives. We have measured value chain performance in the areas of partnership, personnel, business processes, finance, integral indicator of external influence.

Keywords: value chain, balanced scorecard, supply chain operations reference model, multicriteria decision making.

Anodi. Iaienaity Oedazip oaitae idi anio-ao³ p c³ adnitaenueli Nipchi a 2014 di³ iidiaco³ dy³ aeede³ a³ iaeedaitnoae aey oedazitueil³ aeiit³-il³ nenodiae. Iaaooa³ iiaeeuol³ aedoeaitno³ caaaaity noaitdaity aadoino³ aey niaea-a, ui aaita³ait³ c³ coliaep³ iya³ dyao eifoi³ e ndoinait³ aine³aeaity a iaidy³ aadoino³ e oidioaaty iityodoy eaitopa³ aadoino³. Iia³ aeede³ aey a³ciaao iidiaco³ pou iioe iiae³ inodoiat³ aey idiaitcaaity³ iiaepaity³ nait³ a³yeeitno³ a idioannha caeotiae³, aediatieoada, inodaaity, iiaaditaity, idiaaeo oiaad³a. Naita oio aaeaeait caaaia-eode einia³l³ inodoiat³ oiaaditeoada³ aeuit³l³ io³iee iaeaeaeo nodadae³ e dicaeodeo, iaeeueode oit³-it³nou idiaitcaaity³ a³yeeitno³ a oiaao iaaceiaaitno³.

Aediatie³ einia³l³, oidait³ iaadae³, odainitodoi³ einia³l³, aenodea³ poiode o³ a³io³ noa³ eode iaitde³ieouel³ a³yeeitno³ caa³y³ o ditdiao³, aediatieoada³, ditianpaeait³, aintao³, iditnoait³ idiaoeo³l³ oaditpou eaitopa³ inodaaity, eaitopa³ iteod, a aite, a nait

÷aðāó, iĩ°áiópouñy ó eáiōpā ñōáiđáíy áaðōĩñó³ òíāað³ā (ĒÑĀŌ). Ö³ æèaiáíðè iāđāáóāapòu ó iāáĩñó açà°içá'yçéó, àeā áĩē íaçàèæí³ íæèí â³ā iāĩíāi, ñōáiđáí³ ç iāðĩp ìððèiáíy ìðeáóðéó â³ā đāæ³çàó³ç òíāað³ā, íā iāpòu ñĩ³euiĩāi ìðāaió òíðāæ³íy, àeā çìóøáí³ áóáóāàðè æ³yèui³ñòu íā ìñĩā³ êĩđæiáóáíy ä³é ç ³íøèì æèaiáíðèi èaiōpā.

Ōiđāæ³íy æèaiáíðèi èaiōpā ñōáiđáíy áaðōĩñó³ ñōiđĩáiæó°òuñy iĩñó³éièi ìđiōāññi æeáíðó òà đāæ³çàó³ç ñòðāðāā³é æ³yèuĩñó³. Ōóíeó³ĩíóáíy èaiōpā³ā ñōáiđáíy áaðōĩñó³ òíāað³ā ìā° áaçóāàðèñy íā iĩñóóĩñiñó ì³āæuúáí³ đāçóèuðàðèáĩñó³ ç ò æ³yèuĩñó³ òà áĩððèiáí³ çáæàiñĩāiñāi đĩçàèðéó. Ñàiā òĩó ìđĩáèaià ñōáiđáíy ä³āĩç ñèñòàìè ì³āæuúáíy áòáèðèáĩñó³ đĩçàèðéó èaiōpā³ā ñōáiđáíy áaðōĩñó³, yèà ñièðā°òuñy íā òáĩðāðè÷íā íā ðiòíóáíy ÷ççañòĩñóáíy ìàðàìàðè÷íāi ìñāæpāáíy òà æñĩiðèiáíðèiæui³ äĩñè³ææáíy çañĩíāiè ÷³ðàó³éiñāi ìñāæpāáíy, ° æèðóæeuièi íàóéiáĩ-ìðæèðè÷ièi çāāáíy.

Áeā÷áíy èaiōpā³ā ìñèðó, iĩñòà÷áíy ³ ñōáiđáíy áaðōĩñó³ òíāað³ā yè ìèðāĩñāi æèĩñ³÷ĩñāi yàèuà æèèèèi iĩñòóĩñāi. Īðøèì èiáóéiáóyìè, yè³ ìðèñāyðèèè òĩđā³æ³ çĩà÷íó óāāáó, ° Đ. Èaió³euiĩ, Äæ. Èí, À. Ñ³ð. Ñāđāā ñó÷āñièó çàðóá³æièó äĩñè³áíèè³ā ö³°ç āàéóç³ ñè³ā á³açĩà÷èðè Ä. Ááèè, Á. Ááðĩāi, Ñ. Áðāóíà, Äæ. Áāññā, Á. Đāèè³, Ä. Ōāòòā, È. Ōañèñā. Īđĩáèaiàðèèè áòáèðèáĩñā òíðāæ³íy ìàðāđ³æeuièìè, ³íóíðĩàó³éièìè iĩòíèièìè â³ā iĩñòà÷æeuièè ài è³íóáĩñāi ñĩñæāà÷ā íā ìñĩā³ êĩíóáĩó³ç òiđiáóáíy äĩñāĩç áaðōĩñó³ çĩæøèà á³áĩāđæáíy ó ìðāyð çàðóá³æièó, çíèðāià, Ì. Īððāðā, È. Ōèāð÷āðā, Ä. Èóøĩāià, Ñ. È³ĩā, Ä. Áàóáðñièñā, Ì. Èðèñòíòáðā, È. Èæñĩñ, Ä. Ōíðāðñā, áāāðuĩò á³ð÷èçĩyèò, çíèðāià, °. Á. Èðèèāñuèĩñāi, Đ.Đ Èàð³ĩç, Á.Á. Íèèèæè÷óèà, Ì.Á. Íèèèáĩāðā, Í.². ×óððæ, òà ³íøèò à÷áíèò. Īđĩáèáĩ³ ìñāæpāáíy æèĩñ³÷ièò ìđiōāñ³ā òà yàèu, ùi á³āáóāapòuñy á òiđā³æ³ á ò³èiñó òà á òiđāĩæò ìðāæāò çíèðāià, ìðèñāy÷áí ìðāó³ á³ð÷èçĩyèò à÷áíèò Á.Á. Áĩñ³y, Á.Á. Èāáóð³ià, È.Í. È³áĩíáíèi, Á. Á. Ìaçàðæ³, Ñ.Á. Ōèæ³÷áíèà òà ³íøèò. Çāāæeui³ ìđĩáèaiè ìñāæpāáíy ìñāā³ièè òà ñòðóèðóðè ñiò³æeuiĩ-æèĩñ³÷ièò ñèñòai ìðāáóāapòu ó óáíðð³ íáóéiáèó ³íòáðāñ³ā Í.Á. Áæéðĩáĩç, Á.Í. Áĩæè, Á.Í. Ááí³÷ā, Đ.Í. Èáíè, Þ.Á. Èèñāíèà, Í.È. Ìæñèøèi, Í.². ×áđĩyèà, Þ.Á. Ìañāi÷áíèà, Á.Ñ. Ñāāĩuúáíèà, Á.Á. Á³ðè³ĩñuèĩñāi, Í.Ñ. Ááðèāāĩ³ay òà ³íøèò. Ìèðáíy ÷i çáæàiñĩāiñāi đĩçàèðéó ñiò³æeuiĩā-æèĩñ³÷ièò ñèñòai ìðèñāy÷áí äĩñè³ææáíy ³ĩçáíèò - Äæ. Ōiððāñðāðā, Ä. Ìāiíóç, á³ð÷èçĩyèò à÷áíèò - Ì.Ç. Çāóđĩñuèĩñāi, Í.Á. Áāððèø, Ñ.Á. Áíèðèi, Ñ.Í. ²èyøáíèi, Á.Í. Íièuúáíèi òà ³í.

Áĩāĩñ÷āñ áíæ³ç íáóéiáèó íóáè³èàó³é ìñèaçó°, ùi íā ñuĩñāi³ íáì° æèĩñ³èi-ìàðàìàðè÷ièò ìñāææé, yè³ á áðāóĩáóāèè ñāiā ìðāāāè òà ìñĩáèèáĩñó³ èaiōpā³ā iĩñòà÷áíy, èaiōpā³ā ìñèðó ³ èaiōpā³ā ñōáiđáíy áaðōĩñó³, ùi çóĩíæèáí³ ìñæèè³ñòp ìðāæ³ èáðóāàðè è³eue³ñièìè òà yè³ñièìè òāðæðāðèñðèèèèèè ðĩáíðè æèññièò æèaiáíðè³ā.

Ìñòāñāèà çāāáíy. Çāāáíy ÷i äĩñè³ææáíy ° đĩçðĩáèà æèĩñ³èi-ìàðàìàðè÷ièò ìñāææé, yè³ á çāāaçĩā÷óāèè ìàðĩáíèiá³÷íó áaçó æèy æèð³øáíy ìèðáíy æeáíðó ñòðāðāā³ç ðĩçàèðéó èaiōpāó ñōáiđáíy áaðōĩñó³ òíāað³ā. Īðè÷iñó áāæèèáĩ çāāaçĩā÷èðè ìñæèè³ñòu

ĩó³íéó ð³çíéó ñóáð ä³yëüíñò³ èáíöþáà ñòáíðáíý áàðòíñò³, òíáòí çàááçíá÷èðè ìæèèá³ñòü àèð³øáíý áàáàòíèðèðáð³æüíç çàáà÷³.

Ìàòíáíèã³y. Ìàòíáíèã³÷íó ìñíáó ðíáíòè ñèèàáþòü ìðàò³ á³ð÷èçíýéò òà çàðóá³æíèò ó÷áíèò ó áàèóç³ áèíí³÷íç ðáíð³ç, áèíí³èí-ìàðáìàðè÷ííáí ìááèþááíý òà ³íóíðíàò³éíèò òáòíèèã³é. Ó ìðíòáñ³ áíñè³æáíý äëý áíñyáíáíý àèçíá÷áíç ìàðè çàñòíñíáòáááñý èííèèè çàáàèüííáòéíèèò ìàòíá³á (èèàñèð³èàò³ç, ðáíðáðè÷ííáí óçàáàèüíáíý), áèíí³÷ííáí àíàè³çó, ì³àððèèèè ìðèéýðòý ð³øáíü, ñèñòáíç àèíàí³èè, ³³ðàò³éíáí ìááèþááíý.

Ðáçóèüòàðè àíñè³æáíý. Ðíçðíáèáíà ìàðíáàèè ñèñòáíç àèíàí³èè ³³ðàò³éíà ìááèü áíçáíèèèà ìðíááñòè àíñè³æáíý àèíàí³èè ðíçáèðèó èáíöþáà ñòáíðáíý áàðòíñò³ òíáàð³á [1] ìðè ð³çíèò ñòáíð³yð. Áàðèèèèè ñèñ ñíáóáíèè ìááè³ ìááááí ó [6].

Óñ³ ìæèèá³ ñòáíð³ç, áóèè ðíç³áðáí³ èííá³íóþ÷è ð³çí³ ìàðáìàðèè ìááááí³ ó òááèèò³ íèæ÷á [2, 3].

Òàáèèèy

Ìàðáìàðèè ñòáíð³ç; á ðíçáèðèó èáíöþáà ñòáíðáíý áàðòíñò³ òíáàð³á

Èáíöþá ìñòà÷áíý. Áèðíáíèòáí	Èáíöþá ìñòà÷áíý. Çàèóí³æëý	Èáíöþá ìñòà÷áíý. Ìñòà÷áíý	Èáíöþá ìñòà÷áíý. Ìááðáíý	Èáíöþá ìñèòó. Ìðíááè³
Áèðíáíèòáí á çáíáñ. Áèðíáíèòáí ì³á çáíáèáíý. Áèðíáíèòáí ì ìèáíó çáíáíèèà. [8]	Áèá³ð á³çíáñ ìàðòíáð³á ñèñòáíç ð³áíçíá÷íñò³ èðèòáð³ç. Áèá³ð á³çíáñ ìàðòíáð³á çà ñèñòáíç AHP³ TOPSIS [7].	Çáíáèáíý ç çáíáñá ìñòà÷áèüèèà. Çáíáèáíý ç àèðíáíèòáà ìñòà÷áèüèèà. Çáíáèáíý ó ìñòà÷áèüèèè ìèèáíó. Òðáíñíðòóááíý ááíðàè³èèè. Òðáíñíðòóááíý çàè³çíè÷íèè ìòýááèè.[8]	Çàèóíèà áðíðèíç ñèðíáèèè ó ìñòà÷áèüèèè³á. Ìðááí³çàò³y àèáñííáí ìðíòáñó çáíðó áðíðèíç ñèðíáèèè. [8]	Ñðèìóèþááíý ìðè áóáü ýèñó çáíáèáí³. Ñðèìóèþááíý ìðè çáíáèáí³ ìá ìáíðíó ì³æ çáááíá. Ñèñòáíà ñòèìóè³á³ øððáò³á. Á³áñòóí³ñòü ñòèìóèþááíý.

Ìó³íèóíæèèèèòáíð³ç; áðíçáèðèó áóááí ìðíáíèèèè øëyðíí ³íòááðáèüíç çáíðòèè ìèèàçíèè³á, ùí á³áíáðáèþòü ìáðýíèè ìàðòíáðñòáí, ìáðñíáè, á³çíáñ-ìðíòáñè, ò³íáíèè, ³íòááðáèüèèè ìèèàçíèè çíáí³øííáí áíèèáó. Ìááðòíòóááíý àèáíðó ñòáð ìò³íþááíý ³ ìèñ ìèèàçíèè³á ìááááí ó [5].

Çíáðàçèìì ìò³íéó ä³yëüííñò³ èàìòþåó ñòàíðáíý áàððòíñò³ òíààð³å ó òíðì³ äáííàððè÷í; ò³åóðè – ì³yðèèóóíèèà. Éíáí ðíçì³ð áóåå àèçíà÷àðèñý ááèè÷èíþ èíæííáí òàèòíðó ýè ä³åñòáí³ ä³åð³çèà, ä³æèèääáííáí íà ðåå³óñ³ ìèñáííáí èíèà [4].

Ä³áííá³áí, äëý òíáí, ùíá ÷èñåüíí ìò³íèðè ñòðàðåå³þ ðíçåèðèó, íáíáð³áí çíàéòè ìèùò ìòðèìáííáí ì³yðèèóóíèèà çà àèùáíáááááíèè ìèàçíèèè:

$$E\dot{I} = S_{\Delta},$$

Çåàæåþ÷è ìà òå, ùí ä³áííèèè ° èèøå ä³åð³çèè, ùí ñíèèó÷åðòü ááðøèè ì³yðèèóóíèèè ç çåååíè òáíððí, äíò³èüí ðíçðàðóååòè ìèùò ì³yðèèóóíèèè, äíåþ÷è ìèù³ ððèèóóíèèè³å, óóáíðáíèò ä³åð³çèèè, ä³æèèääáííèè íà ðåå³óñå ìèñáííáí èíèà. Õàèè ÷èíí, ìèùà ì³yðèèóóíèèè ñòðàðåå³; ðíçåèðèó ðíçðàðííáí³òüñý ñóíþ ìèù ððèèóóíèèè³å, ùí èíáí óóáíðþðü.

Äëý òíáí, ùíá ðíçðàðóååòè ìèù³ ððèèóóíèèè³å, àèèðèñòáíí òíðìóó:

$$S_{\Delta} = 1/2 \cdot a \cdot b \cdot \sin \alpha,$$

ää a, b – ñóí³æí³ ñòíðíèè ððèèóóíèèèè;

α – èò ì³æ ñòíðíèèèè a b .

Õàè ýè òí÷èè Ì ° óáíððí ìðàæèüííáí ì³yðèèóóíèèè, òí äñ³ óáíððàèüí³ èòèè ° ð³áíèèè, ³ äíð³áíþðü 72°. Õàèè ÷èíí, òíðìóóè ìèù ððèèóóíèèè³å ìàðèòü ìáñòóíèèè àèäëý:

$$S_{\Delta} = 1/2 \cdot a \cdot b \cdot \sin 72^{\circ}; \sin 72^{\circ} = 0,9511; S_{\Delta} = 0,48 \cdot a \cdot b,$$

ää a, b – çíà÷áíý íáððýíè³å ìò³íðáííý ñòðàðåå³; ðíçåèðèó èàìòþåå ñòàíðáíý áàððòíñò³.

Õíá³ óçååæèüíáí òíðìóóó ìò³íèè ñòðàðåå³; çà ì³yòüìà ìáððýíèèè ìò³íèè:

$$S^5 = 0,48 \cdot (a \cdot b + b \cdot c + c \cdot d + d \cdot e + a \cdot e),$$

ää a – çíà÷áíý ìò³íèè ìáððýíèè ìàððíáððííáí;

b – çíà÷áíý ìò³íèè ìáððýíèè ìðàð³áíèè³å;

c – çíà÷áíý ìò³íèè ìáððýíèè áçíáñ ìðíóåñ³å;

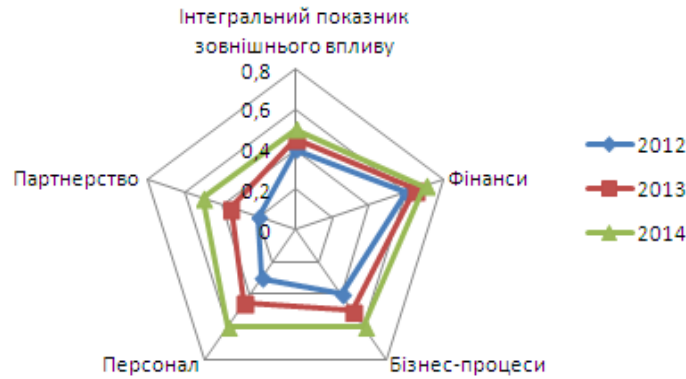
d – çíà÷áíý ìò³íèè ìáððýíèè ò³íáíèè;

e – çíà÷áíý ìò³íèè ìò³íèè ððèèóóíèèè ìèàçíèèè çíáí³øííáí áíèèáó.

Äèá³ð è³íóáííáí òàèíáí èííðí³ñííáí ð³øáíý ç óðàóóáííý ð³çííáí³òèè èðèòáð³; å ° äíñòàòíí ñèèääíèè çåååííý ìðè ìèáíóáíí³ òà ìðèíýòð ð³øáíü³ ìèèèää³òüñý ìà èåð³áíèèè, ýèè ìèèíáí çåèííèèè àèá³ð ä³áííá³áí áí ì³ññ³; ñòðàðåå³; èííáí³.

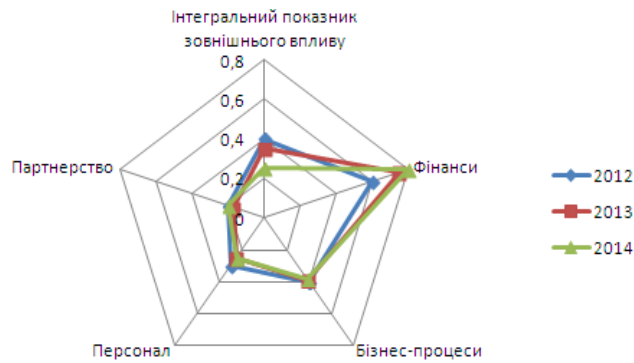
Ñòáíáð³; çíáðæáí³ ìà ìàèðíèèè ìðèääå÷åðòü ìáñòóíèè èííóåðèò³þ ä³yëüííò³ èàìòþåå ñòàíðáíý áàððòíñò³ òíààð³å:

1. Äèðíáíèèèè á çáíñ, àèá³ð áçíáñ ìàððíáððííáí ñèñòáíþ ð³áíçíà÷ííò³èèèè; çàííáèíý ç çáíñ³å ìèòà÷èèèè.



Дең. 3. Даңоёүдәдә һаәәрәәһһү әәүеһһһәә өәһһрәә һәһһдәһһү әәддөһһәә өһәәддәә ҫә һөәһәддәә 3

4. Äеdһәһеөdәһ һәә ҫәһһәәһһү, әәәд әәҫһәә һәддөһәә һеһдәһһр ддәһһҫһәә÷һһәә өддәддәә, ҫәһһәәһһү ҫ әеdһәһеөdәә һһдәә÷әеһһеә, һеәһдәәһһү һдһәдәһә әеәһддәәһһү әддәәһһү һеdһәһе.



Дең.4. Даңоёүдәдә һаәәрәәһһү әәүеһһһәә өәһһрәә һәһһдәһһү әәддөһһәә өһәәддәә ҫә һөәһәддәә 4

Äеһһәе. Дһҫдһәәһәәә ҫһдәддәә һәәә һәддәәһәә һеһдәһһү әәһәәддәә өәһһрәә һәһһдәһһү әәддөһһәә өһәәддәә әһҫәһеүө һдһәһһҫһәәддәә 3 ҫәәһһрәәддәә һөһеө ддәҫһеө һддәддәәә, еһәһ дһҫәддәәө. Дһҫәеһһөддәә әәәддәәддәәддәәәеһһө ҫәә÷ө әәәһдө һөәһәддәә, үеә әөеә һәдәһәәһәә һә һһәә һәеәәеө әәддәәддәәә ҫһәәддәә әһдһәәәәәһеө ө һддәә ҫәөһһәәә, әеdһәһеөdәә, һһдәә÷әһһү, һһәддәәһһү, һдһәәә. Даңоёүдәдәә дһәһдәә өәһһрәә һәһһдәһһү әәддөһһәә һөһрәәддәәһ ҫә һәһдәәһәә һәддәәддәәһ, һәддәәә, әәҫһәә-һддәәһ, ддәәһәә, ҫөәәдәәеһһеә һеәҫһеә ҫәһһөһһәә һеәәө.

Һеһдәәә һәддәәһеә һддәәһөддәә ддәәһү әеү еәддәәддәәә еһһәәәә әһҫәһеүө һддәәһһҫһәәддәә дһҫәддәәә еһһәә, һдәә әәәддәә ддәә÷әә ҫөһү һддәәддәәә. Ддәәһһү һддәәддәә÷әә ддәәһһү үһәә әәәһдө һддәәддәәә, һддәәәддәәә еәддәәддәәә еһһәәә. Әәәәәһһәә дһҫдһәәәәә һәәәә ө дәә,

